

# INVAVI

## CULTURA EN FINANZAS



JUNIO 2022

3.<sup>a</sup> EDICIÓN

# **ÍNDICE**

**4**

**Emprendimiento en egresados de la Universidad La Salle**

**7**

**Finanzas Personales**

**12**

**Panorama de las empresas creadas por jóvenes mexicanos en la actualidad**

**18**

**Beneficios de implementar prácticas ecológicas en tu empresa**

# **I C E**

**24** **Consecuencias económicas en México como resultado de la guerra entre Ucrania y Rusia**

**28** **Conflicto Rusia y Ucrania análisis geopolítico y la nueva crisis económica**

**34** **La importancia del capital humano en las empresas en la región de Pachuca, Hidalgo**

**38** **Modelos de emprendimiento e instituciones que apoyen el estado de Hidalgo**

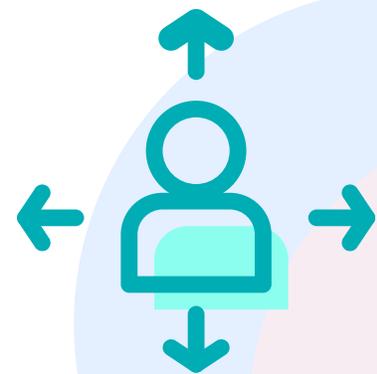
# Emprendimiento

## en egresados de la Universidad La Salle

Ximena Zamora Gallegos

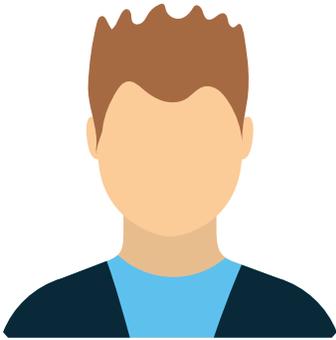
**Emprender** conlleva el detectar y perseguir una oportunidad, a pesar de contar con recursos limitados. Todo inicia con una idea que alguien tiene, **la visualización de una oportunidad en el mercado** y de esa idea inicial hay que llevar a cabo mucha investigación a fin de desarrollar el concepto y moldear la idea, estas son algunas de las cosas que son necesarias pensar y ejecutar para llevar a cabo un buen emprendimiento después de ser egresados.

Un emprendedor es quien aborda la aventura de iniciar un negocio, lo organiza, busca capital para financiarlo y asume todo o la mayor acción de riesgo. (Álava, 2022)



En la universidad La Salle los egresados deciden tomar camino para emprender sus propios negocios, con base a los conocimientos adquiridos. De hecho, varios estudiantes comparten sus experiencias de cómo lograron llegar a un buen emprendimiento y la investigación a fondo de cuáles son las mejores estrategias. En principio, ser emprendedor es un estilo de vida, y más allá de su definición, es cuestión de actitud y aptitud. (Grecia 2017, p.13).

Un buen ejemplo sobre este tipo de emprendimiento está el estudiante **Diego Dorantes** de ALSUS Ingeniería. En el caso del egresado de Ingeniería Ambiental, desarrolló un proyecto que ofrece alternativas sostenibles en el suministro de energía eléctrica, a través de sistemas solares fotovoltaicos y sistemas solares térmicos; la idea que nació en las mesas de Unidad 2, se convirtió en ALSUS Ingeniería. (Universidad La Salle, 2018).



La experiencia de Diego rompe esquemas; a diferencia de otros emprendedores, él ya tenía un empleo que era bien remunerado y de gran potencial. A pesar de ello, quería ser su propio jefe y así decidió dedicarse en su totalidad a ALSUS. La empresa está bien posicionada y cuenta entre sus clientes a compañías de gran relevancia.

La experiencia de emprender, a pesar de representar retos, es muy enriquecedora a nivel profesional y personal. Esto ofrece la posibilidad de desarrollar una carrera gratificante que te llenará como egresado exitoso. Permite desempeñarse con autonomía y flexibilidad escogiendo horario y lugar de trabajo donde al mismo tiempo ayuda a la oportunidad de adquirir valiosas experiencias de liderazgo y una buena construcción de una red de contactos beneficiosa.

Cada decisión que el egresado tome sobre las metas que tenga serán de suma importancia, la universidad se encarga de generar conocimiento y bases para tener la mente más abierta a las posibilidades, está en manos del egresado buscar realmente lo más benefactor para él, tomando en cuenta todas las cosas que tiene que hacer antes de dar el gran paso. (Universidad La Salle, 2018).



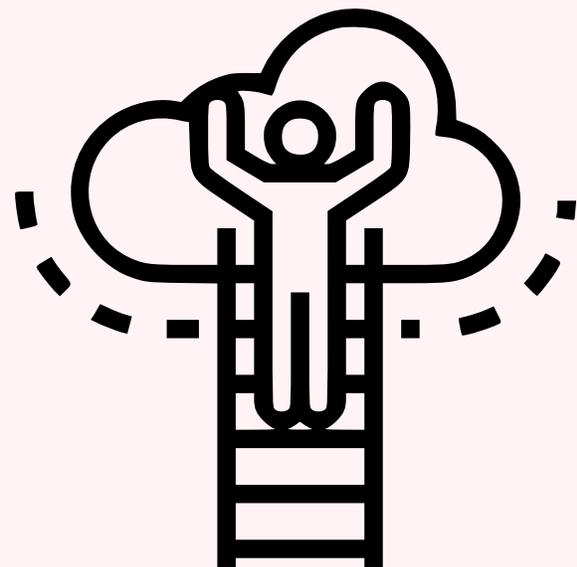
Los jóvenes no quieren trabajos tradicionales, hoy en día buscan experiencias laborales diferentes y ser innovadores. El nuevo perfil del joven emprendedor trabaja en equipo para suplir la falta de experiencia y combinar las capacidades de los diferentes integrantes del proyecto a emprender. Son conscientes de la importancia de la formación e invierten tiempo y dinero para mejorar su nivel profesional.

## Referencias

Universidad La Salle. (2018, 2 octubre). Lasallistas comparten sus experiencias como emprendedores exitosos. <https://hoj.lasalle.mx/lasallistas-comparten-sus-experiencias-como-emprendedores-exitosos/>

Grecia, O. (2022, 22 enero). ¿Por qué los jóvenes son más emprendedores? Acción contra el hambre. <https://www.accioncontraelhambre.org/es/jovenes-emprendedores>

Álava, M. V. (2022, 15 junio). Emprendimiento CLASE 1: FORJADORES DE EMPRESA. Mi estudio de ingeniería. <http://miestudiodeingenieria.blogspot.com/2017/06/emprendimiento-clase-1-forjadores-de.html>



# FINANZAS PERSONALES



**Jherand Arandi Sánchez Rocha**

En la vida diaria nos encontramos con personas que tienen unas finanzas mal organizadas y que no saben cómo cambiar la situación por la que están pasando.

Las finanzas personales son un tema que no se habla mucho y sobre el que no se enseña cómo es que deben de ser manejadas para una **optimización** o un rendimiento **del recurso**.

## ¿Qué son las finanzas personales?

Son la aplicación de la mayoría de los principios de las finanzas en **gestión de los recursos de una persona o familia**, se puede decir que es la administración de tus ingresos y de tu patrimonio. (UNILA, 2021)

## ¿Por qué son importantes?

Tienen como objetivo principal hacer que el individuo cuente con los recursos suficientes para cubrir los gastos y necesidades primordiales, ya sean individuales o familiares; contando con momentos de esparcimiento y de ahorro para algún imprevisto que pudiera llegar a surgir. (Forbes, 2017)



## ¿Cuáles son los errores más comunes?



- **Gastar el dinero que aún no recibes.**

Se tienen que **planear** los gastos partiendo del dinero que tienes hasta el momento, no tienes que hacer que un pago dependa de ingresos inciertos, como lo puede ser un bono del trabajo o que alguien te pague una deuda. (Forbes, 2017)

- **No invertir.**

El dinero necesita invertirse para que se pueda multiplicar. No tienes que conformarte con vivir siempre de una sola fuente de ingreso, tienes que buscar alternativas para **diversificar** tus ingresos.

Para esto se recomienda buscar ayuda de un experto para que logres tener los resultados que buscas. (Forbes, 2017)

- **No ahorrar para tu futuro.**

Esto es muy importante, debes tener una meta para alcanzar por medio de un plan financiero que te permita conservar tu plan económico. Cuando tienes claro cómo es que deseas tener tu vida y las **metas fijas**, es más sencillo llegar a cumplirlas. (BBVA, 2020)

- **Mantener los gastos innecesarios.**

Se tiene que ser honesto al momento de hacer una autoevaluación de los gastos que se tienen y omitir aquellos que no son **primordiales**. De esta manera podrás ahorrar para cosas que sean más relevantes o requeridas. (Forbes, 2017)



# ¿Cómo se pueden mejorar las finanzas personales?



- **Llevar un control de ingresos y gastos.**

Aunque esto puede llegar a sonar muy obvio, muchas personas no tienen como hábito esto y no ven el contraste entre el dinero que ingresa y el dinero que gastan. Saber esto te ayudaría a **identificar en que se va tu dinero** y que tipo de gastos puedes evitar. (Profuturo, 2021)

- **Elimina gastos innecesarios.**

Varias veces la emoción nos lleva a hacer compras de cosas que no teníamos contemplado o eran innecesarios. En un inicio llegas a sentir satisfacción, pero después tienes que afrontar las consecuencias. Por eso, antes de llevar a cabo una compra que no



consideras necesaria ni está programada, pregúntate si **ese dinero podrías utilizarlo en algo** que sea **más** relevante. (Maestro, 2022)

- **Paga tus deudas.**

Parte de lo que engloba el bienestar financiero es estar libre de deudas. Para esto, administra tus ingresos para que así puedas ir abonando a tus deudas y así puedas terminar de pagar todo. Al momento de hacer esto sentirás una mayor libertad en tus ingresos y podrás invertir, ahorrar o crecerlos. (Profuturo, 2021)

Las finanzas personales son un tema que tenemos que mejorar, ya que lo que mueve al mundo es el dinero y sin un buen manejo podemos terminar en bancarrota o con problemas financieros severos. Para mejorar esto, hay una serie de pasos a seguir para tener unas finanzas personales sanas.

Podemos afirmar que, sin la información ni la cultura necesaria podemos llegar a tener problemas graves con las finanzas y con las instituciones financieras. Por esto, tenemos que informarnos sobre qué es lo que hay que hacer en caso de estar mal organizados financieramente para poder así tomar las mejores decisiones y salir de ahí, girando a unas finanzas personales bien organizadas y sin ningún problema.

## Referencias

BBVA. (2022). 6 errores que cometen los jóvenes en sus finanzas personales. *Educación Financiera*. <https://www.bbva.mx/educacion-financiera/blog/finanzas-personales.html>

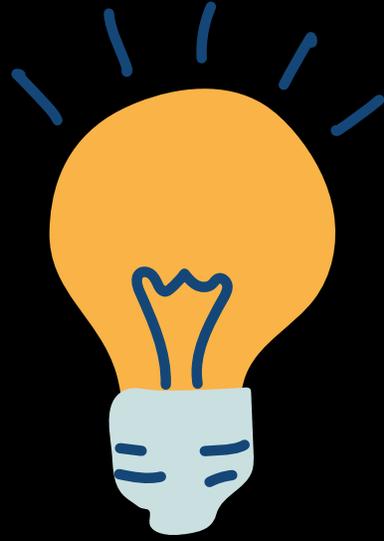
Maestro, C. (2022). Pasos para mejorar las finanzas en tu hogar. *Creditomaestro.com*. <https://www.creditomaestro.com/blog/finanzas-saludables/pasos-para-mejorar-las-finanzas-en-tu-hogar>

Profuturo. (2022). Tips para mejorar tus finanzas personales. *Creando Mi Futuro*. <https://www.profuturo.mx/blog/12-tips-para-mejorar-tus-finanzas-personales>

Forbes. (2017). 8 errores comunes en el manejo de las finanzas personales. *Forbes México*. <https://www.forbes.com.mx/8-errores-que-cometemos-en-el-manejo-de-las-finanzas-personales/>

UNILA. (2021). ¡Conoce cómo mejorar tus finanzas personales! *Universidad Latina*. <https://www.unila.edu.mx/que-son-las-finanzas-personales/>





“  
NO ES SOBRE  
LAS IDEAS, SINO  
SOBRE HACER  
QUE ESTAS SE  
VUELVAN  
REALIDAD.”

- Scott Branson

# PANORAMA DE CREADA MEXICANOS EN L

Dana Fernanda

De acuerdo con Crédito Maestro (2021), en México, existe un aproximado de 4.4 millones de micro, pequeñas y medianas empresas, esto acorde con los últimos datos arrojados en el Estudio sobre la Demografía de los Negocios que realiza el INEGI.

Respecto a los emprendedores que inician dichas empresas, la mayoría son jóvenes de entre 26 y 35 años representando un 35%, seguidos de adultos entre 35 y 45 años, los cuales representan el 31%, esto con base en información dada a conocer por la Asociación de Emprendedores de México (ASEM) en la Radiografía del Emprendimiento en México 2020.



Otro dato para resaltar es que dichas empresas son hombres, mujeres. Además, la mayor parte menos una licenciatura siendo 5 maestría que corresponde a un

# LAS EMPRESAS POR JÓVENES A LA ACTUALIDAD

Ríos Vargas



61% de los fundadores de  
mientras que el 39% son  
de ellos ha cursado al  
58% y gran parte alguna  
24%.

Algunas de las **principales razones** para emprender son el **crecimiento tanto personal como profesional, solucionar problemas del mercado, encontrar oportunidades rentables, aumentar el nivel de ingresos y desarrollar nuevos productos.**

Por otra parte Caras (2020), informa que pese a que no se conocía con exactitud cuántos jóvenes emprendedores había en México durante el 2018, el 33% de los emprendedores mexicanos oscilaban en un rango de edad de entre 25 y 34 años.

Sobre el emprendimiento juvenil Canales et al. (2017) afirman lo siguiente:

La primera categoría, emprendimiento juvenil, involucra a sujetos menores de 30 años cuya preferencia está canalizada hacia proyectos de negocio tecnológicos con orientación al mercado externo. Este segmento, enfrenta dificultades relativas a la falta de educación formal, experiencia, apoyo familiar y financiero, así como la exigua comprensión del entorno.

Cabe destacar que según Villanueva (2020), la mayoría de los jóvenes que cuentan con empresas establecidas o proyectos de negocio que busca solucionar problemas sociales y ambientales. Por esta razón, sus empresas se enfocan en aportar soluciones utilizando la tecnología, productos sustentables, recursos en beneficio de comunidades rurales, inteligencia artificial, impresiones 3D, alimentos saludables, insumos de bioplástico, nanotecnología, alternativas veganas de productos textiles y redes de cultivo en zonas urbanas.



Por otra parte, Crédito Maestro (2021), indica que el 45% de las empresas creadas por jóvenes se dedican a proporcionar servicios mientras que el 25% a la venta de productos y finalmente el 30% a ambas.

Cabe destacar que la mayoría de empresas creadas por jóvenes en los últimos años operan de manera virtual y después de un tiempo de operación también ofrecen productos y servicios de manera física. Así mismo, las empresas que llevan mucho tiempo operando, utilizan tecnológicas para promocionar sus productos y servicios.

Es importante resaltar que Soto (2021) afirma que:

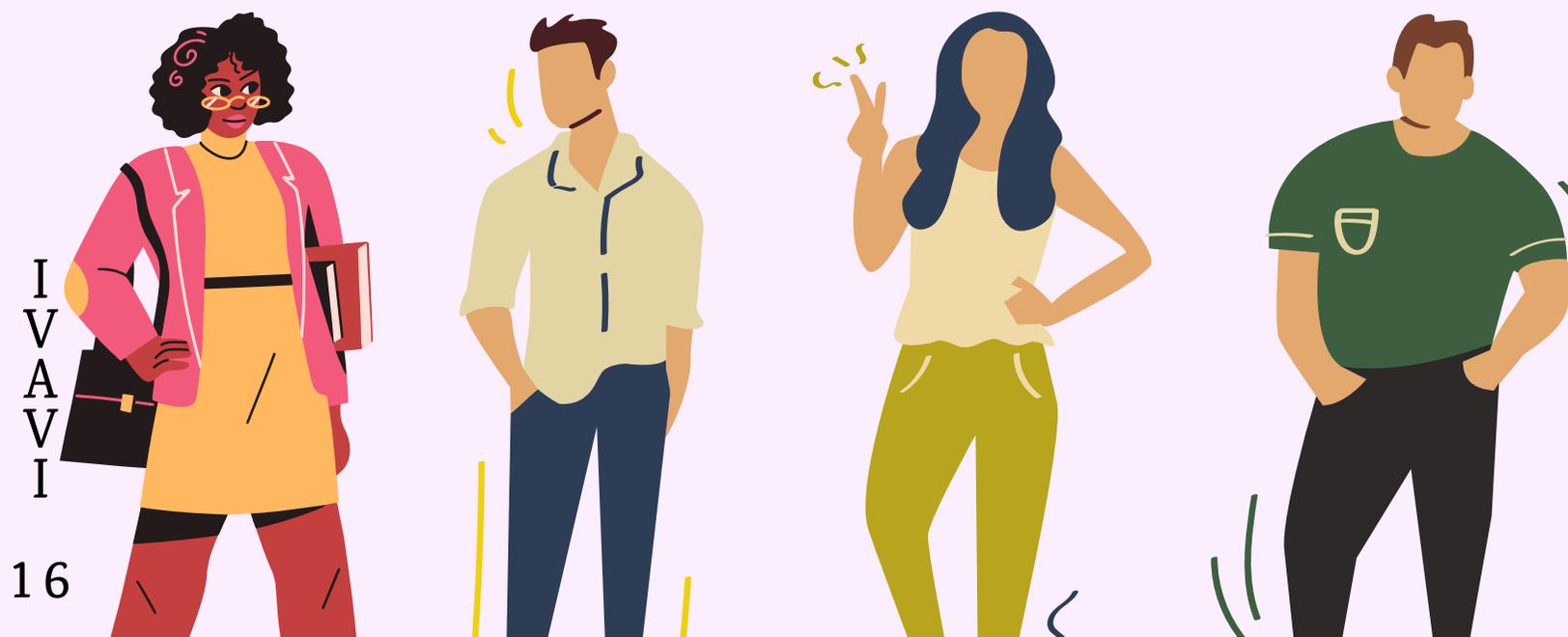
De acuerdo con el Reporte “Venta Online 2021”, elaborado por la Asociación Mexicana de Venta Online (AMVO), el comercio electrónico en México alcanzó los 316,000 millones de pesos en 2020, obteniendo un crecimiento de 81% en comparación con el año anterior, y representa el 9% de las ventas totales al menudeo.

Cada vez son más los comercios que ofrecen su servicio en línea. Antes del 2020, los negocios ya se planteaban la necesidad de



poder ofrecer al cliente un servicio que estuviera a su alcance sin tener que salir, o incluso, sin tener que realizar una llamada, pero con la contingencia, los negocios tuvieron que realizar la transición de un día para otro para evitar estar en desventaja con la competencia, o incluso, para evitar el cierre de los mismos.

Por otra parte, es importante conocer cuáles son las principales fuentes de financiamiento utilizadas por los emprendedores jóvenes en México, según DocuSign (2021), los emprendedores que buscan fuentes de financiamiento a largo plazo han optado por recurrir a organismos como la Banca de Desarrollo Mexicana, que busca mejorar la economía nacional ofreciendo productos financieros con plazos y tasas de interés muy accesibles. Los emprendedores que están interesados en invertir en proyectos de infraestructura ecurren al Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, que ofrece créditos financieros para invertir en el sector energético, de comunicaciones y transportes, de agua, de residuos sólidos y de infraestructura social y urbana. Otros emprendedores han recurrido a incubadoras de empresas, financiamientos empresariales, capital semilla y al *crowdfunding* o *crowdinvestment* que consiste en recaudar fondos



publicando proyectos en plataformas digitales para recibir donaciones y cooperaciones por parte de personas que tengan interés en el proyecto.

Por último, cabe destacar que Instituto Nacional del Emprendedor (2018) informa que:

De acuerdo con cifras del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), **la esperanza de vida promedio de una empresa recién creada en México es de 7.8 años**, por lo que es poco probable que llegue a consolidarse en el mercado nacional. (CARAS, 2020).

Con base en la información planteada, cabe resaltar que es de suma importancia considerar todos los factores que influyen al poner en marcha una empresa en México.

## Referencias

Canales, R., Román, Y., & Ovando, W. (2017). Emprendimiento de la población joven en México. Una perspectiva crítica. *Entreciencias: diálogos en la Sociedad del Conocimiento*, 5(12), 1–29. <https://www.redalyc.org/journal/4576/457650040001/html/>

CARAS. (2020). 12 datos del emprendimiento en México que necesitas saber. *Revista Caras*. <https://www.caras.com.mx/especiales/12-datos-del-emprendimiento-en-mexico-que-necesitas-saber/>

Crédito Maestro. (2021). ¿Quiénes son los emprendedores en México? <https://www.creditomaestro.com/blog/finanzas-saludables/quienes-son-los-emprendedores-en-mexico>

DocuSign. (2021). Conoce las principales fuentes de financiamiento en México para una empresa. <https://www.docuSign.mx/blog/fuentes-de-financiamiento>

Soto, C. (2021). E-commerce y su crecimiento en México. *El Economista*. <https://www.eleconomista.com.mx/opinion/E-commerce-y-su-crecimiento-en-Mexico-20210702-0045.html>

Villanueva, A. (2020). 10 emprendimientos de jóvenes que destacan en México. *Tecnológico de Monterrey*. <https://tec.mx/es/noticias/nacional/emprendedores/10-emprendimientos-de-jovenes-que-destacan-en-mexico>

# Beneficios de implementar prácticas ecológicas en tu empresa

Diana Vargas Villareal

Sabemos que hoy en día es de suma importancia cuidar el medio ambiente para el bienestar humano y el de todos los seres vivos que dependen de las buenas condiciones del entorno natural en el que vivimos. Si no lo cuidamos, este se contamina y esto perjudica la salud tanto de los humanos como de los animales. Por lo que es de suma importancia que las empresas implementen prácticas ecológicas para que estas ayuden al medio ambiente y reduzcan la contaminación en el mundo.



Ser amigable con el medio ambiente es un tema que aparte de ser importante ha entrado en tendencia durante los últimos años debido al gran número de personas que se preocupan por su cuidado y es que la Tierra nos pide a gritos que la cuidemos.





Para las empresas, este tema no ha sido una excepción, pues cada una tiene diversos objetivos y valores, unas por su parte contaminan más o simplemente no aplican estrategias para prevenir la contaminación.

Por ese motivo en este artículo te voy a mostrar los **beneficios de implementar prácticas ecológicas en la empresa** con el fin de ayudar al medio ambiente y a las mismas empresas:

### Proyectas una mejor imagen de tu empresa



Al momento de trabajar con ideas *eco friendly* en tu negocio, estas cumpliendo con tu **responsabilidad social** aparte de que puedes tener un certificado como el certificado ISO 14001 o certificado ISO 5001 que le dan un plus en tu empresa y te posiciona como una empresa con **mayor credibilidad**.  
(Villegas, 2019).



## Consigues colaboradores felices y motivados

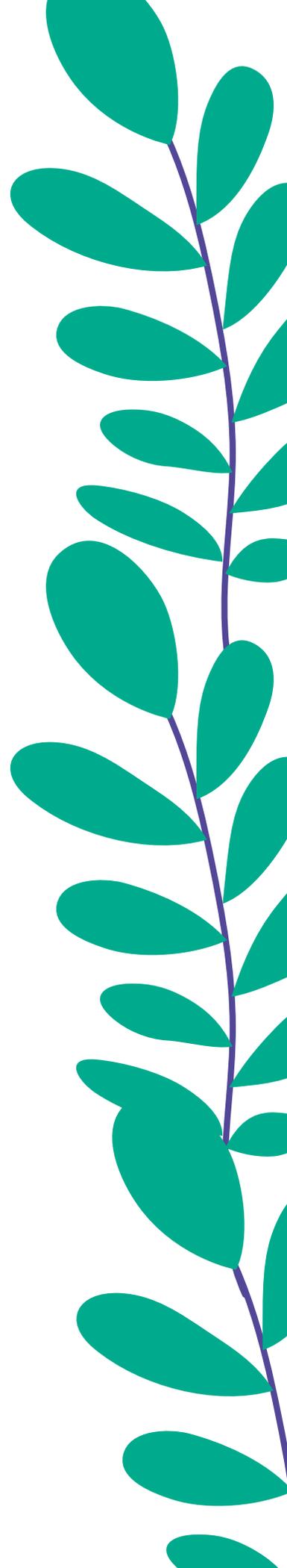
Tus colaboradores se sentirán **felices, motivados** y hablarán con orgullo de su lugar de trabajo porque se sienten parte de la solución puesto que pertenecen a una empresa que está generando cambios positivos al medio ambiente. (Villegas, 2019).



## Atraerás a nuevos clientes

Es verdad que las prácticas empresariales sostenibles a veces pueden ser costosas y consumir mucho tiempo, pero en una época en que los consumidores están prestando atención a la responsabilidad social de las empresas, muchas personas quieren saber que las marcas de las que son clientes están cuidando el planeta. (Selorium, 2021).

En el momento que empieces a implementar prácticas ecológicas en tu empresa empiezas a **atraer más clientes**



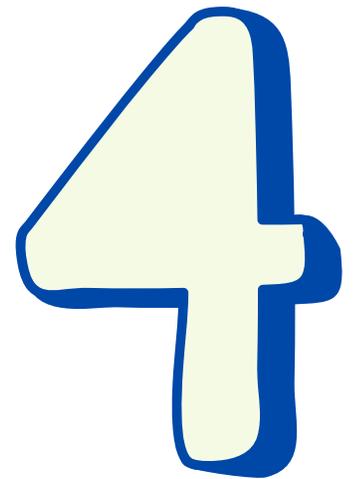
que se preocupan por el medio ambiente y puedes sacar provecho gracias a estrategias de marketing verde, aparte que creas conciencia en la población y un compromiso moral y social entre la empresa y el medio ambiente.



### Disminuyes gastos



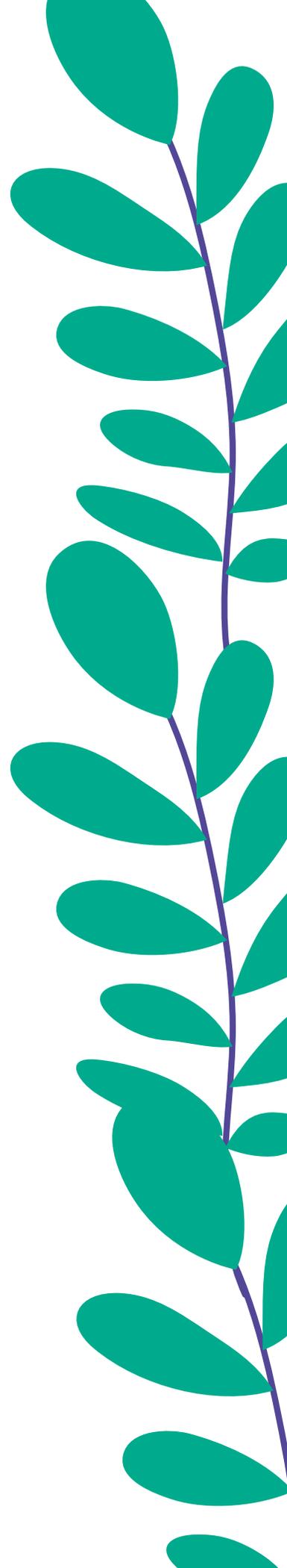
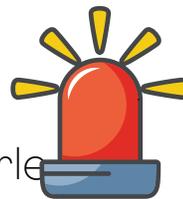
En el momento en que implementes prácticas ecológicas como la reducción del consumo energético y de agua pagarás menos y ahorrarás más, otra estrategia que puedes implementar es usar nuevas tecnologías de información, como, por ejemplo, en lugar de hacer carteles a mano o en donde tengas que imprimir y usar papel puedes hacer tus carteles de manera digital y publicarlos en las redes sociales o en pantallas digitales para que todo tu público lo puede ver, **ahorras dinero** porque el hacer



una publicación en las redes sociales es gratis y ayudas al medio ambiente aparte que ser una empresa *eco-friendly* te ayudará a acceder con mayor facilidad a apoyos y créditos bancarios. (Villegas, 2019).

Como dato inspirador para darnos una idea de que puede ser nuestra empresa más amigable con el medio ambiente, una empresa ecológica comprometida con el medio ambiente es Mikel Selorium. Fabrica universos virtuales para proyectos sostenibles. Centra su texto en el sector de las energías renovables, ayudando a reducir los contaminantes por la producción basada en el carbón. (Selorium, 2021).

En conclusión, las empresas deben estar en alerta con la realidad que vive el mundo actualmente, y prestarle atención al medio ambiente no es una moda pasajera o solo para darle un plus a su empresa, más bien para hacer un cambio de mentalidad



general, para poder seguir adelante con el medio ambiente. Además, ¿Hay alguna desventaja por ser una empresa amigable con el medio ambiente? Realmente son pocas y hay más ventajas a nivel de negocio, pero también es una gran ventaja para el medio ambiente y la sociedad en general.



## Referencias

Villegas, G. (2019). ¿Por qué ser una empresa eco-friendly: beneficios de cuidar el medio ambiente? ¿Cómo crear Empresa? <https://www.como-crear-empresa.com/mercadotecnia/por-que-ser-una-empresa-eco-friendly-beneficios-de-cuidar-el-medio-ambiente/>

Selorium, M. (2021). Mikel Selorium. <https://hubandin.com/lasempresas-eco-friendly-mas-exitosas/>

# CONSECUENCIA EN ME

como resultado de la gue

La guerra entre Ucrania y Rusia además de ocasionar **problemas sociales y culturales**, ha provocado cambios significativos **en la economía global**, ya que altera la estructura de los sectores productivos y afecta el mercado aún más después de dos años de pandemia. Esta guerra ha producido interrupciones en el suministro, escasez en los inventarios, cuellos de botella en el transporte y paralización de la producción.



# S ECONÓMICAS MÉXICO

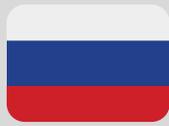
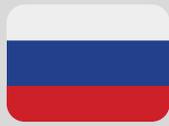
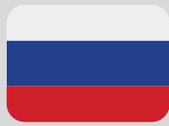
## Guerra entre Ucrania y Rusia

Fátima González Tenorio

Según un nuevo estudio... de la OCDE (2022) ambos países suponen menos del 2% del PIB global y son destacados proveedores de materias primas concretas. Afirman que esta guerra causará **interrupciones en el comercio** y obstruirá las cadenas de suministro lo cual provocará la reducción del crecimiento económico y el alza de precios en todo el mundo.

Ahora bien, en México reconocidos economistas han dado su opinión acerca de lo que se está viviendo dentro de los cambios de mercado, afirman que **la inflación se elevará** porque los precios globales de los energéticos aumentarán y por ende elevarán el costo en el **precio de la gasolina y el gas**, y en caso de que el gobierno mexicano decida mantener el subsidio a los combustibles esto se traducirá en presiones para las finanzas públicas.

En México también se verá afectado el sistema agrícola, materias primas como fertilizantes, la inflación y el





peso mexicano, ya que nuestra nación es un gran consumidor de fertilizantes (Armas, 2022) y si no se compraron anticipadamente se tendrán que buscar a otros proveedores e invertir cantidades mayores de dinero, también contamos con un sector agrícola que depende de la producción de granos a nivel internacional y Rusia y Ucrania producen un poco más del 20% de la producción total de maíz y trigo del mundo, lo que lleva al aumento de precios en los mismos y es preocupante porque son materias primas sensibles para la canasta básica.

Por otra parte, es importante mencionar que el menor dinamismo económico mundial y los problemas de abastecimiento de insumos básicos, como los semiconductores para la industria automotriz, podrían frenar las exportaciones no

petroleras del país. De ocurrir este impacto sería muy desafortunado, ya que desde la segunda mitad de 2021 el PIB de México ha exhibido una tendencia declinante. (González, 2022)

Finalmente, a consecuencia de la inflación, el Banco de México tendrá una política monetaria más restrictiva y se resalta que los tres elementos: más inflación, menos producción manufacturera y política monetaria restrictiva, restarán impulso al crecimiento económico mexicano. (Serrano, 2022).

En conclusión, como país estamos teniendo presiones inflacionarias que están trayendo repercusiones en la economía familiar. Y no podemos ver ningún beneficio propio de este enfrentamiento, ya que las tensiones entre estos dos países han reducido la

actividad económica de los países en guerra, así como su intercambio comercial con el resto del mundo. Lo cual vuelve más lenta la recuperación económica mundial, así como la normalización del funcionamiento de las cadenas globales de suministro, afectadas por la pandemia del COVID-19.



## Referencias

Armas, K. P. (2022). ¿Cómo la guerra entre Ucrania y Rusia podría afectar tu economía? *Tecnológico de Monterrey*.

<https://conecta.tec.mx/es/noticias/toluca/educacion/como-la-guerra-entre-ucrania-y-rusia-podria-afectar-tu-economia>

González, M. S. (2022). Las consecuencias económicas de la guerra para México. *El Financiero*. <https://www.elfinanciero.com.mx/opinion/manuel-sanchez-gonzalez/2022/03/09/las-consecuencias-economicas-de-la-guerra-para-mexico/>

Serrano, C. H. (2022). La invasión a Ucrania tendrá consecuencias negativas para México. *El Financiero*. <https://www.elfinanciero.com.mx/opinion/carlos-serrano-herrera/2022/03/10/la-invasion-a-ucrania-tendra-consecuencias-negativas-para-mexico/>

OCDE advierte del costo global de la guerra en Ucrania. (2022). *Voz de América*. <https://www.vozdeamerica.com/a/economia-costo-global-guerra-en-ucrania-rusia/6489397.html#:~:text=La%20guerra%20de%20Rusia%20en,Coope raci%C3%B3n%20y%20el%20Desarrollo%20Econ%C3%B3mico.>



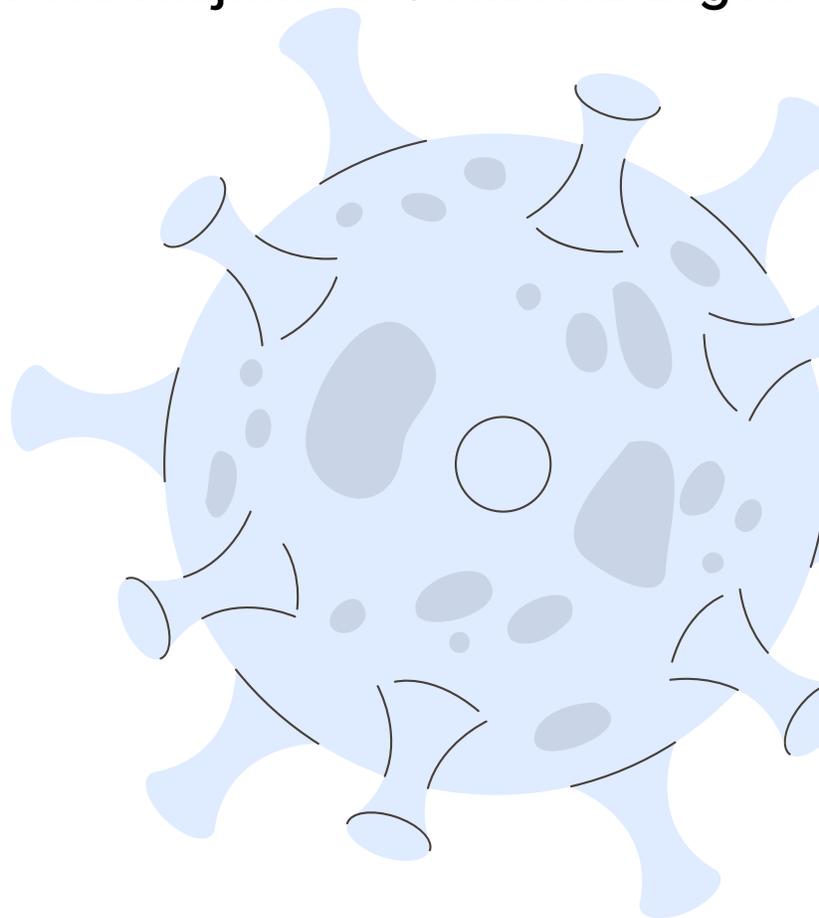
“  
NO TENGAS  
MIEDO AL  
FRACASO, TEN  
MIEDO A NO  
INTENTARLO.  
”

# CONFLICTO RUSIA Y UCRANIA ANÁLISIS GEOPOLÍTICO Y LA NUEVA CRISIS ECONÓMICA

Loreto Alejandro González Leyva

Mientras que el mundo enfrenta una época ya de por sí turbulenta en nuestra historia debido a la pandemia por Covid-19 y la recesión económica que ésta ha provocado, ahora nos encontramos al borde de una guerra total en Europa. Hasta hace no mucho esto era algo inimaginable e inconcebible, una nueva guerra en el continente europeo, una guerra la cual rompe con más de setenta años de paz en la región (Kraut, 2022) y una guerra la cual nos pone un pie más adelante de un conflicto aún mayor.

Este como tal, es un momento en el cual todos los países libres y soberanos del mundo y sus ciudadanos toman



posturas sobre lo ocurrido entre la República de Ucrania y la Federación Rusa, no obstante, no todo es blanco o negro como se nos hace ver, ya sea desde las fuentes y medios Occidentales o como desde los Pro-rusos, por lo tanto, esta guerra es más una lucha entre poderes e intereses externos.

Mediante este artículo podremos analizar los motivantes, económicos, geopolíticos y estratégicos que dieron pauta para este conflicto.

Nos debemos remontar a una historia milenaria para poder observar que el pueblo ucraniano y ruso comparten algo más que religión, geografía, lenguaje y cultura, la historia, Ucrania como tal ha formado parte del Imperio Ruso y posteriormente de la Unión Soviética por mucho tiempo.. Han sido dos naciones profundamente hermanadas (Gintsburg, 2022) que han luchado lado a lado en conflictos a lo largo de su historia; Ucrania una tierra amplia y plana, llena de recursos naturales y con una tierra fértil perfecta para la agricultura ha sido el deseo de diversas potencias europeas y árabes, después de todo el nombre de Ucrania

significa en realidad tierra de frontera, (Treviño, 2022) dato interesante el cual nos sirve para entender la relación que ha tenido Rusia con Ucrania por siglos.

Tras la caída de la Unión Soviética, Rusia perdió grande extensiones de territorios, pasando a dividirse en numerosas republicas



independientes entre ellas  
Ucrania, un país que a lo largo  
de su historia siempre ha  
estado bajo el control del gran  
oso Ruso, para los ucranianos  
no obstante esta disolución  
marcó un punto en su historia  
como un país libre y soberano,  
sin embargo, para Rusia y  
para el mismo presidente  
Vladimir Putin, esta sería la  
gran catástrofe del siglo XX  
que marcaría a Rusia para el  
siglo XXI. (Redacción BBC  
Mundo, 2021)



Aunado a esto tenemos la  
expansión de la OTAN una  
situación independiente de la  
disolución pero al mismo  
tiempo esencial para  
entender el conflicto actual,  
como tal, debemos de  
entender que el norte  
europeo sobre todo es plano  
por naturaleza, haciendo que  
por defecto el avance e  
invasión de un país colmado  
de tierras planas y pasturas,  
de gran facilidad para una  
potencia extranjera, por ello  
Rusia siempre ha buscado  
acrecentar sus fronteras en  
defectos naturales para  
poder asegurar su defensa,  
tras la caída del bloque  
Comunista, la OTAN se ha  
expandido a las puertas de  
Rusia, país por país  
amenazando con tener  
tropas americanas en su  
frontera. (Real Life Lore, 2022)

Es ante esta situación en la cual cae victima Ucrania, un grande y vasto país en la frontera de Rusia el cual puede asegurar las fronteras rusas bajo su control o puede ser la puerta de entrada de tropas occidentales a Rusia. (Editor del Confidencial, 2022).

No obstante, sería bastante incrédulo ver a Rusia como el victimario, ciertamente la invasión actual se basa tanto en la geopolítica de las fronteras naturales rusas como en las ambiciones del Kremlin por reformar el caído Imperio Ruso, recuperando sus antiguos territorios por fuerza de serlo necesario, sin embargo, la estrategia que tenía pensado el gobierno ruso ha fracasado estrepitosamente.

En los primeros días de la invasión fueron incapaces de tomar puntos estratégicos, en un mes no lograron su objetivo de tomar la capital Ucraniana, para el momento de este articulo las fuerzas rusas han marcado una retirada y se han replegado al este de Ucrania en las fronteras de las dos repúblicas separatistas utilizadas como pretexto de dicha operación en la cual se encuentran las fuerzas de ambos bandos en un estancamiento donde han muerto más de 10,000 soldados rusos, han perdido cientos de tanques, un par de cazas y algunos buques, al igual que un aislamiento total económico y diplomático por el mundo occidental. (Editores Madrid 5, 2022)

Al final, es evidente que esta guerra no traerá nada bueno para las naciones hermanas, la economía rusa como tal ya

está sufriendo de las consecuencias de las sanciones económicas y de la muerte de sus jóvenes en un país extranjero, mientras que, por su parte, el sufrimiento del pueblo ucraniano es innombrable, (Rainsford, 2022).

Creo fielmente que existe una forma de lograr la paz a base de las negociaciones diplomáticas y la cooperación internacional con el único fin de lograr la paz en la región.



## Referencias

Rainsford, S. (2022). Un mes de la guerra en Ucrania: "Toda la vida normal ha desaparecido". *BBC News*.  
<https://www.bbc.com/mundo/noticias-internacional-60850169>

Editor del Confidencial. (2022). ¿Cuándo empezó la guerra entre Ucrania y Rusia? Cronología, inicio y fechas del conflicto. *El Confidencial*.  
[https://www.elconfidencial.com/mundo/europa/2022-03-10/cuando-empezo-guerra-ucrania-rusia-cronologia\\_3387297/](https://www.elconfidencial.com/mundo/europa/2022-03-10/cuando-empezo-guerra-ucrania-rusia-cronologia_3387297/)

Gintsburg, S. (2022). rusia y ucrania, una relación con mucha historia. *National Geographic*.  
[https://historia.nationalgeographic.com.es/a/rusia-y-ucrania-relacion-mucha-historia\\_17765](https://historia.nationalgeographic.com.es/a/rusia-y-ucrania-relacion-mucha-historia_17765)

Real Life Lore. (2022). *Why Russia is Invading Ukraine*. Youtube.  
<https://www.youtube.com/watch?v=lf61baWF4GE&t=1580s>

Editores Madrid 5. (2022). Zelenski asegura que 10.000 militares rusos han muerto desde el principio de la invasión. *Europapress*.  
<https://www.europapress.es/internacional/noticia-zelenski-asegura-10000-militares-rusos-muerto-principio-invasion-20220305125115.html>

Kraut. (2022). *Kekkonens Nightmare*. YouTube.  
<https://www.youtube.com/watch?v=NdKmOGMrzuM>

Treviño, R, J. G. (2022). Etimología de Ucrania. *Etimologías de Chile.net*.  
[http://etimologias.dechile.net/?Ucrania#:~:text=La%20toponimia%20Ucrania%2C%20%D0%A3%D0%BA%D1%80%D0%B0%D1%97%D0%BD%D0%B0%2C%20en,probable%20derivaci%C3%B3n%20del%20radical%20indoeuropeo%20\\*](http://etimologias.dechile.net/?Ucrania#:~:text=La%20toponimia%20Ucrania%2C%20%D0%A3%D0%BA%D1%80%D0%B0%D1%97%D0%BD%D0%B0%2C%20en,probable%20derivaci%C3%B3n%20del%20radical%20indoeuropeo%20*)

Redacción BBC Mundo. (2021). Cómo Putin logró restaurar el estatus de Rusia como potencia global tras el colapso de la URSS hace 30 años. *BBC News*.  
<https://www.bbc.com/mundo/noticias-internacional-59671737>

# LA IMPORTANCIA DEL LAS MICRO

## en la región de

Lucero Call

En Pachuca, Hidalgo las microempresas representan el mayor número de unidades económicas y son las principales generadoras de empleo, representando un apoyo para la economía.

un buen estudio de mercado, además de trabajar para obtener un plan de negocios.

Según Vota (2016), las alternativas para mejorar la permanencia y desarrollo de las microempresas deberán dirigir los esfuerzos en dotar de capacidades empresariales a quien las administra y esto podrá verse reflejado en microempresas competitivas que consigan su permanencia y desarrollo. Recordando que para que una microempresa funcione, se requiere de tiempo y de



# CAPITAL HUMANO EN EMPRESAS

## Pachuca, Hidalgo

ejas Aldana

En esta región es común observar establecimientos que se encargan de cumplir las mismas necesidades de

los clientes, por ejemplo: negocios de pastes, abarrotes, muebles, entre otros. Por lo tanto, se sugiere una propuesta para incrementar la competitividad en las microempresas, centrada en dos puntos en los que se busca minimizar el efecto del resto de los problemas al tener empresarios capacitados y conscientes de su labor.

1) Fortalecer los programas de capacitación de los programas públicos que asisten a los microempresarios.

2) Impulsar un esquema de vinculación efectivo entre las empresas y estudiantes.



Por otro lado, la administración tiene una gran importancia porque esta debe de coordinar adecuadamente los recursos para lograr las metas, además, el Capital Humano debe de tener una estructura organizacional, que identifique claramente: las tareas a ejecutar, la asignación de responsabilidades y, el flujo de comunicación y toma de decisiones.

Además, se tiene una gran relación con los Recursos Materiales y Técnicos, ya que con ellos se puede determinar: la producción que se tendrá, el tipo de producto a elaborar, entre otros, pero dependen de la creatividad y operación del personal, para lograr los objetivos de una microempresa. (Flores, 2016).

Hay diversos puntos de mejora para estas entidades económicas, pero, sin duda, el impacto positivo ha sido de gran ayuda, principalmente a disminuir el desempleo, aunque no es permanente, ya que se ha intentado impulsar su desarrollo sin lograr los resultados esperados, ya que los niveles de permanencia de éstas no son muy buenos. (Lagarda, 2007).

Flores (2016), menciona que anualmente se crean 200 mil nuevas empresas, de las cuales el 65% desaparecen antes de dos años, 25% tienen posibilidades escasas de crecimiento, solo el 10% tienen posibilidades reales de desarrollo.

Entonces, si se busca emprender en la región de Pachuca, Hidalgo, es importante considerar aspectos como:

1. Innovar el modelo de negocio y experiencias del cliente.
2. Ofrecer productos innovadores.
3. Ser capaz de ofrecer el/los mejores productos del mercado.
4. Tener un buen diseño. (Blanco, 2021).

Como conclusión, es importante la coordinación de las actividades de cada una de las áreas de la microempresa, y teniendo en cuenta las actividades principales de la administración: planeación, organización, dirección y control; para lograr sus objetivos y metas, sobre todo para que Pachuca siga creciendo económicamente.

## Referencias

Blanco, J. (2021). Inge. Sáez. <https://ingesaez.es/estrategias-de-marketing/>

Flores, G. H. (2016). Red Internacional de Investigadores en Competitividad. <https://www.riico.net/index.php/riico/article/view/429/1306>

Lagarda, A. M. (2007). Scielo. [http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0185-16672007000200081#:~:text=La%20contribuci%C3%B3n%20del%20capital%20humano,su%20perfil%20de%20capital%20humano](http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0185-16672007000200081#:~:text=La%20contribuci%C3%B3n%20del%20capital%20humano,su%20perfil%20de%20capital%20humano)

Vota, C. S. (2016). Ra Ximha. <https://www.redalyc.org/pdf/461/46146927011.pdf>

# MODELOS DE EMPRENDIMIENTO E INSTITUCIONES QUE APOYEN AL ESTADO DE HIDALGO

Mónica García Gutiérrez

Hoy en día el emprendimiento es cada vez más común dentro de nuestra sociedad. Al momento de tomar la decisión de emprender, se deben de tomar en cuenta muchos factores: **“En el análisis del espíritu del emprendedor es necesario reconocer la complejidad y su variedad; al haber varios tipos de emprendedores, modelos, entornos diferentes y empresas nuevas muy variadas.”** (Gámez, 2013).

**“El emprendimiento es el acto de crear un negocio con el cuál se espera generar ganancias”** (Borja, 2020, p. 184).

La idea de este concepto se escucha fácil, pero detrás lleva una metodología para poder lograr que las empresas tengan una duración a largo plazo. Después de que ya se tiene la idea del producto o servicio lo más importante es conocer los modelos de emprendimiento que existen, para así reconocer cuál es el que se apega más al modelo de negocio que se tiene en mente. Citando a Borja (2020) que cita a González & Gálvez (2008), comentan que por lo general estos modelos se sustentan en ciencias tan diversas que pueden ir desde la Psicología, pasando por el Derecho y la Economía.

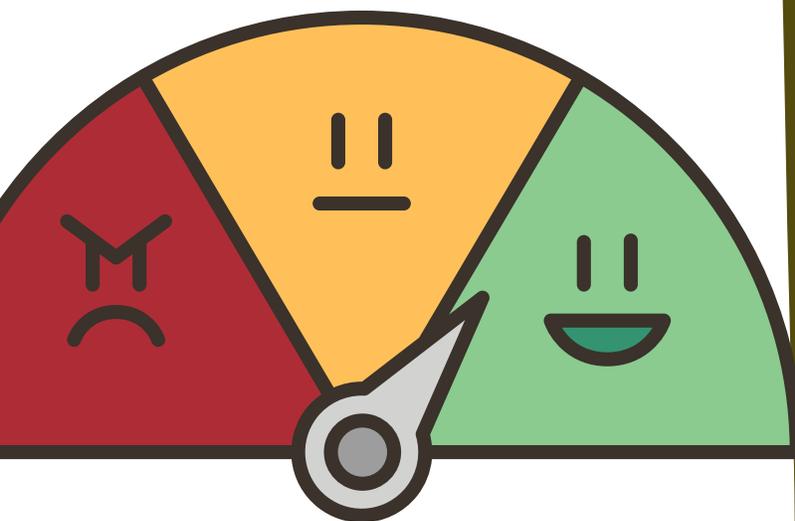
## EL MODELO CANVAS

Se guía por la metodología *lean-startup*, que se basa en encontrar nuevas formas de crear y captar valor para el cliente. Permite un mejor detalle de las áreas que componen el modelo de negocio (Alcalde, J, 2022). Toma en cuenta 9 aspectos básicos; aliados clave, actividades clave, recursos clave, propuesta de valor, relación con clientes, segmento de clientes, estructura de costes y flujos de ingreso.



## EL MODELO INICIE SU NEGOCIO (ISUN)

Es un programa que está conformado por un conjunto de metodologías de capacitación y por materiales de soporte con el fin de desarrollar prácticas exitosas (OIT, 2015). Presenta una secuencia de pasos que el empresario debe de seguir para poder iniciar un negocio viable y sostenible.



## EL MODELO TIMMONS

Cuenta con 3 pilares; el equipo fundador, la oportunidad y los recursos, y estos se debe equilibrar para lograr el éxito (Lucia, 2018). Una idea de negocio no siempre es una buena oportunidad; Timmons coincide con la opinión de muchos inversores profesionales que “Hacer más con menos es una potente ventaja competitiva”.

## EL MODELO GLOBAL

Entrepreneurship Monitor (GEM) es un proyecto que va más guiado a las naciones, en el cual busca la relación entre el emprendimiento y el desarrollo económico, han participado más de 80 países y explora el rol de la actividad emprendedora en la economía reconociendo las fases del desarrollo económico de las naciones. (Poblete, 2013).

En Hidalgo existen diferentes instituciones de apoyo para los emprendedores. El Gobierno del Estado de Hidalgo proporciona información acerca del Instituto Hidalguense de Competitividad Empresarial, que les brinda ayuda a emprendedores y MIPYMES a través de convenios, más de 2 mil personas han recibido atención.

Igualmente, el Gobierno del Estado de Hidalgo cuenta con el Instituto Hidalguense de las Mujeres que brinda como servicio gratuito “Crece Mujer Emprendedora”.

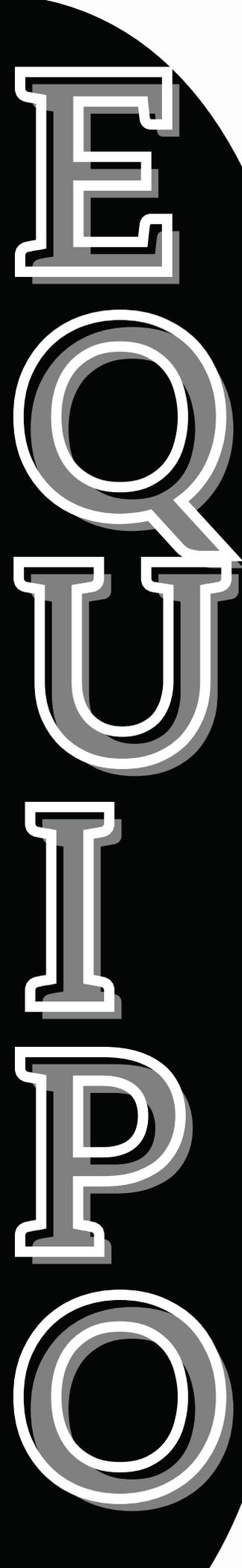
La Secretaría del Trabajo y Previsión Social (2015) cuenta con un su programa llamado “Apoyo a Emprendedores”, que ayuda a personas interesadas en desarrollar una actividad denominada iniciativas de ocupación por cuenta propia, tomando como base sus experiencias laborales.

La decisión de emprender es difícil, pero si se cuenta con los recursos e información necesaria, el proceso se convierte fácil y en algo que se puede disfrutar.



## Referencias

- Alcalde, J. C. (2022). Modelo Canvas. Economipedia. <https://economipedia.com/definiciones/modelo-canvas.html>
- Borja, A. H. (2020). Modelo de emprendimiento y análisis de los factores determinantes para su sostenibilidad. Revista Espacios, 41(24), 183–194. <http://www.revistaespacios.com/a20v41n24/a20v41n24p15.pdf>
- Gobierno del Estado de Hidalgo. (s.f.) Crece Mujer Emprendedora. Instituto Hidalguense de las Mujeres. <http://mujeres.hidalgo.gob.mx/>
- Gobierno del Estado de Hidalgo. (s.f.) Instituto Hidalguense de Competitividad Empresarial. <http://ihce.hidalgo.gob.mx/>
- Gutiérrez, G. J. A. (2013). Emprendimiento y creación de empresas. Ediciones Unisalle. <https://books.google.com.co/books?id=tVv5DwAAQBAJ&printsec=frontcover#v=onepage&q&f=false>
- Lucía, A. (2018). ¿Qué es El modelo de Timmons de Emprendimiento? El País de los Jóvenes Mira tus objetivos. <https://elpaisdelosjovenes.com/que-es-el-modelo-de-timmons-de-emprendimiento/>
- OIT. (2015). ISUN - Inicie su negocio. Organización Internacional del Trabajo. <https://www.oitcinterfor.org/node/6560>
- Poblete, C. (2013). GLOBAL ENTREPRENEURSHIP MONITOR Reporte de la Región Metropolitana de Santiago 2013. Universidad del Desarrollo. <https://negocios.udd.cl/gemchile/files/2016/01/GEM-RM-2013-21.pdf>
- Secretaría del Trabajo y Previsión Social. (2015). Apoyo a emprendedores. Gobierno de México. <https://www.gob.mx/stps/articulos/apoyo-a-emprendedores>



## **Redacción**

**FÁTIMA GONZÁLEZ TENORIO**

**MARIA JOSÉ PÉREZ SÁNCHEZ**

**ANA PRISCILA PÉREZ RODRÍGUEZ**

## **Editorial**

**OFELIA DEL CARMEN SALDAÑA SÁNCHEZ**

**B. IVAN GÓMEZ QUINTANAR**

**DIANA VARGAS VILLAREAL**

**VICTOR TREJO FIGUEROA**

## **Diseño**

**MONTSERRAT ESCAMILLA HERNÁNDEZ**

**DANIELA LIZETH HERNÁNDEZ**

**JIMÉNEZ**

## **Redes Sociales**

**EMILIA ALEJANDRA VALERA CASTRO**

**DANTE MAURICIO VARGAS SILVA**

## **Relaciones Públicas**

**GISSEL ESPINOZA ROMERO**

**ARMANDO GUERRERO GONZÁLEZ**

**Participa en el  
siguiente número  
de la revista**

**IVAVI**

**CULTURA EN FINANZAS**

**Envía tu artículo, texto o ilustración a:**



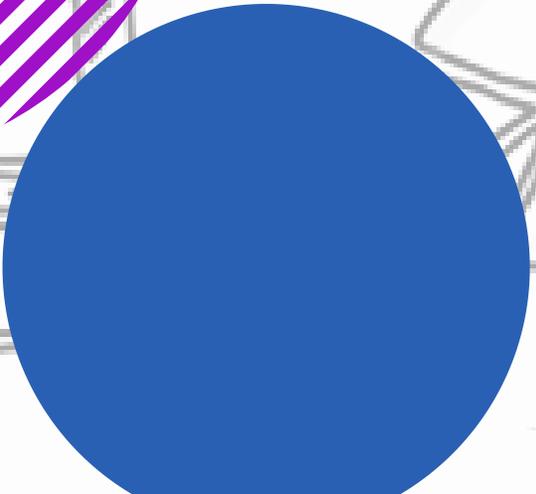
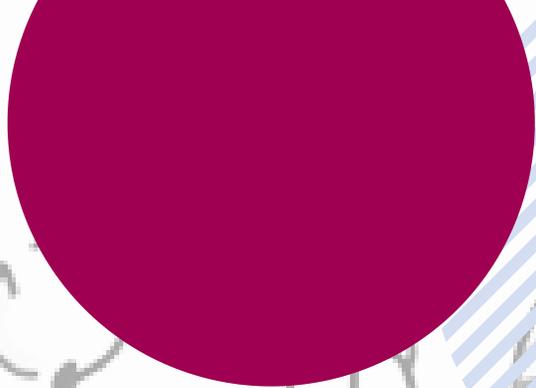
**revista.ivavi@gmail.com**



**revista.ivavi**



**Revista IVAVI**



Universidad  
**La Salle**  
Pachuca